

國立臺北商業大學

110 學年度第 2 學期第 3 次教學發展中心計畫執行管考暨大學社會責任發展推動委員會 會議記錄

時間：111 年 05 月 26 日（四）中午 12 時 10 分

地點：本校行政大樓 7 樓大廳會議室/桃園校區弘毅樓 A118 會議室(視訊)

應出席：21 位（黃副校長焜煌兼校國際事務長）

實到：20 位

出席：任立中、黃焜煌、江梓安、陳勝源、陳鏡羽（蔡承恩代）、林玟君、
劉正田、陳玉麟、張嘉雯、李昭慶、周麗娟、李俞麟、李麒麟、楊進雄、
洪文平、張婕、汪瑞芝、張旭華、黃國珍、曾紫嵐

列席：江淑玲、施翠倚、吳瑞萱、楊葉承、周旭華、葉清江、蘇建興、李幸瑾、
廖文華、陳恩航、連俊名、彭勝龍、高啟中（洪世偉代）、張致誠、林祥昌、
曾靖玟、黃馨儀、張雅媛、鄭如齡（葉栢競代）、朱爰寧、許佳琦

請假：凌祥發、陳春富（列席）、楊蕎瑜（列席）

主席：黃副校長焜煌

記錄：許台澄

壹、主席致詞

如下三點事項，請各計畫協助：一、KPI 已執行部分，請更新系統資料。二、經費如有執行，請儘速報支。三、計畫審查意見有些單位尚未回覆或回覆過於簡略，煩請各位主管多加協助。如果有困難，可與教發中心討論。

貳、業務報告

一、111 年技專校院高等教育深耕計畫

(一) 依教育部本年 4 月 29 日來文

1. 111 年本校高教深耕計畫補助經費詳如下表：

校名	第一部分						總計
	主冊			(D) 附冊 USR	(E) 附錄一 就學協助	(F) 附錄二 原民生輔導	(X) $(X=A+B+C+D+E+F)$
	(A) 主冊計畫	(B) USR-HUB	(C) 公共性 檢核				
國立臺北商業大學	37,200,000	2,000,000	500,000	0	6,407,000	800,000	46,907,000

2. 依上述來文，請權責單位配合以下事項：★★★★★

- (1) 五專前三年課程，應配合後期中等教育課程發展，爰有關教授五專學制教師之增能，應於高教深耕計畫規劃相關策略與具體方案。
- (2) 為落實「技專校院技優領航計畫」執行，相關經費請納入高教深耕計畫辦理。
- (3) 應編有一定比例之圖書購置經費（含期刊論文比對系統），並訂有學術論文品保機制及配套作法。

- (4)應依法落實校務資訊公開，並將與教師、學生權益有關法規「公開」於校內相關網站，如經查未落實者，後續將酌減補助經費。
- (5)應強化落實校務專業管理制度(IR)，透過本計畫補助與自籌經費挹注、配置專責人力資源，結合計畫成果之管考追蹤、評鑑作業與資訊公開，回饋至教學精進、職涯輔導、就業力養成及校務管理，以利成效考核與計畫滾動調整，並宜將成果與亮點公告於管考平臺。

(二) 依教育部本年 5 月 16 日來函，檢送高教深耕計畫第一部分主冊 110 年成果報告暨 111 年計畫之審查意見（含學校推動大學社會責任實踐基地 USR Hub）。本中心已於本年 5 月 17 日協請各計畫執行單位於 5 月 30 日前回覆審查意見，後續將依規定期限前將 111 年修正計畫書報部。此外，配合教育部管考平台填報：1.計畫經費-111 年核定經費及截至第 2 季(4 月 30 日止)經費支用情形。2.績效指標-111 年第一次填報績效指標執行情形。3.上傳修正計畫書。

二、111 年「技專校院高等教育深耕計畫」經費執行情形

統計至 05 月 20 日		核定金額 (A)	實支經常門 (B)	實支資本門 (C)	實支執行 (D=B+C)	實支執行率 (D/A)
主冊計畫(含公共性檢核)		37,700,000	2,917,016	0	2,917,016	7.74%
USR-HUB		2,000,000	0	-	0	-
附錄 1- 弱勢助 學機制	補助款-弱勢招生 (教務處)	2,002,346	42,262	0	42,262	2.11%
	補助款-弱勢助學金 (學務處)	4,404,654	156,000	-	156,000	3.54%
	校募款	1,576,000	655,000	-	655,000	41.56%
附錄 2-原住民族學生資源中心		800,000	151,634	-	215,535	26.94%

三、110 學年度第 2 學期管考會議召開時間

6 月
06/23 (星期四中午 12:10 分)

四、111 學年度第 1 學期管考會議召開時間 (暫定)

9 月	10 月	11 月第一次	11 月第二次
9/8 (星期四中午 12:10 分)	10/6 (星期四中午 12:10 分)	11/10 (星期四中午 12:10 分)	11/24 (星期四中午 12:10 分)
12 月第一次	12 月第二次		
12/8 (星期四中午 12:10 分)	12/22 (星期四中午 12:10 分)		

參、提案討論

提案一、111年「技專校院高等教育深耕計畫」績效指標執行情形，提請討論。

說明：績效指標執行情形，詳如附件 1-5。

附件 1-財經學院	頁碼	附件 4-通識教育中心、體育室	頁碼
1-1 財經學院	1-3	4-1 通識教育中心	44-48
1-2 會計資訊系	4-6	4-2 體育室	49
1-3 國際商務系	7-9	附件 5-行政單位	頁碼
1-4 財政稅務系	10-14	5-1 教務處	50-51
1-5 財務金融系	15-16	5-2 校務研究中心	52-53
1-6 貿易實務法律暨談判碩士學程	17	5-3 學生事務處	54-57
附件 2-管理學院	頁碼	5-4 原住民資源中心	58-59
2-1 管理學院	18	5-5 研究發展處	60
2-2 企業管理系	19-23	5-6 創新育成中心	61
2-3 應用外語系	24-27	5-7 教學發展中心	62
2-4 資訊管理系	28-30	5-8 資訊與網路中心	63
2-5 資訊與決策科學研究所	31-32	5-9 國際事務處	64
附件 3-創新設計與經營學院	頁碼	5-10 圖書館	65
3-1 創新設計與經營學院	33	5-11 秘書室	66
3-2 數位多媒體設計系	34-36	5-12 人事室	67
3-3 商業設計管理系	37-38	5-13 AACSB	68
3-4 創意科技與產品設計系	39-41	備註： 1.1-5 月績效指標統計截至 5/19 止。 2.下次績效指標統計截至 6/16 止。	
3-5 創意設計與經營研究所	42-43		

決議：

- 一、照案通過，KPI 如需調整，請與教發中心討論。
- 二、請教發中心思考，KPI 如因疫情因素未能達成，應如何因應，各單位也應盤點 KPI 執行狀況，做出調整。

校長裁示：

- 一、因疫情關係，有些活動不能舉辦，有沒有替代方案。各校都受到疫情衝擊，本校不可以輸給其他學校，因此要多思考替代方案或 KPI。此外，SDGs 實踐課程好像比較落後，請加把勁。因為疫情，各位都很辛苦，學務處更為辛苦，還是要請各位勉力完成。
- 二、高教深耕計畫第二期應提早準備，規劃 6 月底召開中長程計畫修訂或改版會議，7 月俟教育部公告申請計畫須知，本校隨即組成團隊。請三院、各系與各單位利用此段時間，檢討中長程計畫，也請各單位討論。
- 三、計畫指標之訂定都大同小異，行之有年，照表操課，應思考是否可以有更好的規劃，由上而下(從院到系)思考新方向，而且不是只從教學面切入。指標不是不重要，是 basic 門檻，要如何規劃、願景、發展方向為何更為重要。例如，校務研究中心規劃成立數位碳稽核的研究中心及學程，展望未來產業發展，此方面人才需求非常龐大，如何融入中長程計畫，該 Program 請管理學院及財經學院共同加入規劃，此項為台灣產業及全世界的發展趨勢。本校必須要做的部分，首先訂下方向，整合資源或爭取資源。
- 五、計畫執行的 Output 和 Outcome 是不同的，我們現在看到的都是數字，但是效益到底在哪裡，我是比較習慣稱為 Second Wave KPI，我們數字達成，但實際的效果為何，Second Wave 的 Impact 到底有多大？而這就要連結到我們的資訊系統，在數位化的過程中，應該要去記載哪些學生參加哪些活動，如果只是去記錄人次，那這些學生後續的成效如何，都沒有辦法追蹤。這個追蹤不是靠老師個別去評估，而是要建置一套資訊系統，記載成效以體現數位化的精神，我覺得這是第二期高教深耕計畫，很重要的發展方向。如何能夠建置數位化的環境，把所有老師跟學生的互動，都能詳實的記載以彰顯 Second Wave 的 Impact。以台大為例，因教學需求，高教深耕計畫買了很多儀器設備，我們學校也應該借此汰換一些設備，以提升教學品質，而資訊系統的建置更是重中之重。

教學發展中心報告：

請各單位留存計畫辦理資料，以備不時之需。

教務處報告：

請各教學單位儘速提供弱勢招生之工作成果，也請儘速辦理經費核銷。

各單位執行情形報告：

- 一、財經學院：相關活動持續辦理，惟疫情無法舉辦全院會考，本目標值無法達成，研討會將於年底舉辦。
- 二、會計資訊系：外語訓練課程因疫情關係改線上辦理，本系今年有諸多學生去四大會計師事務所實習，因此「至大型跨國企業實習的學生人日」KPI超出預期。
- 三、國際商務系：大部分目標值都已經達成，業師講座改成線上辦理且核銷中，林純如老師搭配 SDGs 課程亦執行中。
- 四、財政稅務系：稅務諮詢案件 6 月會達成。稅務諮詢講座因疫情暫緩，待疫情緩和後會續執行。雙師課程搭配專班於 8 月開設。USR-HUB 遺產稅諮詢、產學合作等活動陸續推動。
- 五、財務金融系：因疫情證照考試延後或暫停辦理，另 4-5 月企業參訪取消（上學期目標值無法達成），相關課程與競賽持續進行中。
- 六、貿易實務法律暨談判碩士學位學程：持續進行中，目標值如因疫情或主客觀因素無法做，將進行調整。
- 七、管理學院：USR-HUB 因 4 月 29 日核定，規劃執行中，業務單位誤植目標值部分，請會後協助修正。（業務單位會後已修正）
- 八、企業管理系：KPI 執行中。
- 九、應用外語系：KPI 陸續填寫中，本系剛舉辦新生盃簡報比賽，業師線上講座也持續辦理。
- 十、資訊管理系：KPI 大致完成，未填報部分執行中，受疫情影響有些目標值無法執行，正在評估後續辦理方式。
- 十一、資訊與決策科學研究所：受疫情影響，參訪與教師研習暫緩辦理。
- 十二、創新設計與經營學院：目標值均已完成，研討會也於上週五辦理完成。
- 十三、數位多媒體設計系：尚未填報的目標值，尚進行中，SDGs 課程辦理中。
- 十四、商業設計管理系：本學期企業參訪因疫情取消，將於下學期辦理，人工智慧研習已辦理完畢，其他目標值都可達成。
- 十五、創意科技與產品設計系：本系擬調整「以課程方式提升學生專業技術能力」目標值。此外，桃園校區沒有開設學分學程課程，「修讀學分學程學生數」目標值應無法達成，將一併檢討，
- 十六、創意設計與經營研究所：目標值達成無問題。
- 十七、通識教育中心：KPI 配合教師開課，陸續執行中。本中心辦理中、英文會考，中文部分今年加入五專四學生，共 938 人參加施測，上學期 9 月辦理前測，成績已填報、下學期 2 月辦理後測，成績部分會再進行填報；英文會考部分是全部大一學生，排除應外系學生進行施測。
- 十八、體育室：各目標值進行中，均可完成。另今年初桃園校區有學生寫信給校長信箱，希望增加桃園校區創新體育課程，本室已與平鎮運動中心簽約，預計 8 月之後會開設創新體育課程。

- 十九、教務處：附錄一部分將於新生入學後提報，技優計畫俟辦後填復。招生活動部分，已從4月底的15場增加為31場，預計6月底前陸續完成。外縣市弱勢學生交通與住宿補助尚舉辦中，6月中才能有統計數據。
- 廿、校務研究中心：根據目標值執行。
- 廿一、學生事務處、原住民資源中心：扶助弱勢安心就學110-2共6系參與，開設18門畢業證照輔導課程，生輔組、心諮組、課外組共同參與，舉辦各式關懷弱勢活動。完善弱勢助學機制，110-2共247名學生報名參與8類16項獎助學金。此外，辦理服務學習課程補助、偏鄉志工服務原與南投縣魚池鄉魚池國中、東光國小偏鄉志工服務。原住民學生扶助部分，規畫辦理原住民族田野調查，並於暑假舉辦部落活動。
- 廿二、研究發展處、創新育成中心：畢業生流向調查到6月結束，產學合作績效平台案件數與辦理師生學術倫理研習都是一年的計畫，將依規劃完成。實習就業輔導組相關活動因疫情影響延後，目標值可達成。創新育成中心活動因疫情延後，大部分是因為同仁未填寫成果，後續會請同仁填報。
- 廿三、教學發展中心：各目標值依規劃執行。
- 廿四、資訊與網路中心：資訊能力測驗命題去年就已經進行，今年會針對去年的執行狀況再補強。而Google Workspace部分會與校務研究中心經費結合，用來改善校務研究系統，所以這邊會執行的也就是資訊能力測驗命題部分。
- 廿五、國際事務處：因疫情因素，有些目標值無法執行，未填寫部分將請同仁填寫。
- 廿六、圖書館：原實體活動都改線上辦理，進館人數因疫情因素應無法達成。商業圖書與Turnitin學術論文原創性比對系統採購，依規劃辦理。
主席建議：進館人數可以思考是否納入館藏系統查詢人數、電子書借閱數等數據。
- 廿七、AACSB：認證辦公室預計在本年度10月至12月間，報名參加二場AACSB舉辦之認證研習活動，因受疫情影響，暫定以參加線上研習活動為原則。（會後更正）

討論與回應：

一、應用外語系：線上參訪是否可填入KPI？

教學發展中心回應：參訪經費如未執行請繳回，線上參訪可填KPI，建議先寫簽呈。

校長建議：我有看到一件線上導覽的公文，發現線上導覽不便宜，故批示鼓勵更多同學參與。

二、校務研究中心：本期高教深耕計畫已到第五年，應該要檢討執行情形，如有第二期計畫應即早準備，就像教育部突然公告要申請第

二期生師比計畫，各單位就需要馬上動起來。此外，本校一開始高教深耕計畫獲補助六千多萬，之後砍到四千多萬，學校應組成團隊，思考第二期計畫執行方向。目前計畫由下往上訂KPI，應修改成由上而下，符合中長程計畫。例如：PBL 課程教學學生數，達成有何結果跟目的，為訂 KPI 而訂KPI沒有意義，量化KPI容易，但關鍵目標結果（OKR）才更為重要。結果如何追蹤，誰去追蹤，沒有人追蹤結果，大家都只會花錢，但結果卻沒有人管。高教深耕計畫經費對學校未來發展極為重要，需要大家一起努力。

主席回應：高教深耕計畫會有第二期，需要即早準備，教育部可能會想要看到一些作為，本校將組成團隊，看計畫如何寫，對學生實質幫助為何，這些都是下期計畫要思考的。

教學發展中心回應：教育部將於 6 月召開高教深耕計畫第二期說明會，學校中長程計畫自 108 年起未再更新，請研發處協助是否更新校務發展計畫，各主管協助提供創新作法，讓學校有進步的空間，協助提升第二期高教深耕計畫，請各位多多幫忙。

數位多媒體設計系發言：高教深耕計畫應要支持基礎性建設，如電腦更新等，本系電腦已不符 3D 繪圖需要，一直維修只是堪用，要如何申請經費？

主計室發言：高教深耕計畫可支用項目與推動工作，應由高教深耕計畫主辦單位負責，主計室配合辦理。科目是這樣編，可不可以流用，高教深耕有相關規定，這部份還是請各位諒解。建議教發中心要提高資本門數額，讓一些比較特殊需求可以使用，技術上沒有問題。本校的理想應該不是現在補助金額，未來五年是不是可以向上提升補助經費，但這樣編的內容就應該不太一樣。建議教發中心開會，確定之後的計畫方向。

提案二、111 年「技專校院高等教育深耕計畫」經費執行情形，提請討論。

說明：主冊、USR-HUB、附錄 1-2 經費執行情形，詳如附件 6。

決議：下次會議討論。

肆、臨時動議（無）

伍、散會（13 時 15 分）